

**Vstupná správa pre vypracovanie strategického dokumentu – Regionálnej  
inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029**

| Vstupná správa ako zadávací dokument pre spracovanie<br>Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VÚC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Trnavský samosprávny kraj                                                                                                                                                                           |
| <b>Zadávatel' tvorby stratégie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | KIRA, n.o.<br>Starohájska 6868/10<br>917 01 Trnava                                                                                                                                                  |
| <b>Identifikácia územnej samosprávy, pre ktorú sa dokument spracováva</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Trnavský samosprávny kraj                                                                                                                                                                           |
| <b>Plánovacie obdobie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2025 – 2029                                                                                                                                                                                         |
| <b>Navrhovaný gestor spracovania stratégie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mgr. Viktor Maroši - riaditeľ Odboru stratégií a verejných politik                                                                                                                                  |
| <b>Navrhovaný koordinátor prípravných prác spracovania stratégie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mgr. Patrik Ondrejch                                                                                                                                                                                |
| <b>Členovia prípravného tímu/spracovatelia vstupnej správy</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mgr. Marek Krnáč<br>Mgr. Patrik Ondrejch<br>doc. Ing. Andrej Trnka, PhD.<br>PhDr. Drahomíra Polakovičová, PhD.<br>Ing. Michal Hornák<br>Viktor Tamás Takács<br>PhDr. Pavel. Laczko, Msc, BA (hons.) |
| <b>A. Základné údaje o Regionálnej inovačnej stratégii Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>1. Hlavné ciele, výzvy, problémy a impulzy, na ktoré stratégia bude reagovať</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>1.1. Hlavné impulzy pre spracovanie dokumentu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Vstupná správa slúži ako podklad pre spracovanie Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025–2029, ktorej účelom je systematicky rozvíjať regionálny inovačný ekosystém. Cieľom je vymedziť priority a mechanizmy, ktoré umožnia flexibilne a efektívne reagovať na výzvy zelenej transformácie, digitalizácie a prepojenia inovácií medzi obyvateľmi, firmami, školami, verejnou správou a ďalšími aktérmi. Kompletná verzia stratégie bude spracovaná v rámci projektu Rozvoj regionálneho inovačného ekosystému s cieľom zelenej, udržateľnej a digitálnej transformácie TTSK (kód: 401101B655), financovaného z prostriedkov Európskej únie.</p> <p>Analýza súčasného stavu potvrdzuje potrebu výraznejšie koordinovať existujúce iniciatívy vo výskume, vývoji, inováciách, podnikavosti a vzdelávaní. Vzhľadom na limitované kompetencie samosprávnych krajov v priamej podpore VVI je pre TTSK kľúčové postupovať strategicky: sústrediť sa na nástroje v jeho pôsobnosti (rozvoj ľudského kapitálu a zručností, stredné a odborné školstvo, celoživotné vzdelávanie, sieťovanie aktérov, facilitáciu partnerstiev, koordináciu projektov a zosúladzovanie financovania...) a nimi multiplikovať vplyv regionálnych iniciatív. Hoci Trnavský samosprávny kraj disponuje silným hospodárskym zázemím, z pohľadu inovačnej výkonnosti zaostáva za svojím potenciálom. Podľa Krajského inovačného skóre Slovenska od VAIA sa kraj umiestnil na siedmom, teda predposlednom mieste. Výsledky vyššie ako národný priemer dosiahol TTSK len v štyroch z 24 indikátorov – v oblasti ľudských zdrojov (účasť dospelých na vzdelávaní), digitalizácie (digitálne zručnosti obyvateľstva), vplyvu na predaj (predaj inovovaných produktov) a environmentálnej udržateľnosti (emisie do ovzdušia v priemysle).</p> |                                                                                                                                                                                                     |

Naopak, kraj zaostáva v kľúčových ukazovateľoch, ako je zamestnanosť v oblasti informačných a komunikačných technológií (IKT) či verejných investícií do výskumu a vývoja.

Dokument obsahovo a metodologicky nadväzuje na kľúčové strategické dokumenty, predovšetkým SMART stratégiu rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja (ďalej len SMART stratégia TTSK), Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja 2023–2030 (PHRSR TTSK 2023 - 2030) a na Stratégiu výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky (RIS3 SK 2021+).

Tieto dokumenty rámcovo definujú inovácie ako jeden z nosných pilierov regionálneho rozvoja, konkurencieschopnosti a odolnosti voči globálnym trendom. Zároveň dokument reflektuje aj Stratégiu rozvoja školstva na území TTSK na roky 2023 - 2027, ktorá predstavuje rámcový strategický materiál pre rozvoj ľudského kapitálu a podporu talentu. V nadväznosti na ňu Inovačná stratégia TTSK posilňuje prepojenie medzi systémom vzdelávania, rozvojom zručností budúcnosti a inovačným ekosystémom regiónu.

V kontexte prípravy na nové programové obdobie Európskej únie 2028 - 2034 je dôležité zohľadniť aj rámcové finančné východiská. Slovenská republika by mala v tomto období získať približne 19 miliárd eur, ktoré budú smerované na priority reflektujúce zelenú transformáciu, digitalizáciu, rozvoj zručností a podporu inovácií v regiónoch. Tematické oblasti navrhované v Inovačnej stratégii TTSK sú v plnom súlade s týmito pripravovanými európskymi smerovaniami, čo zaručuje ich dlhodobú relevantnosť a možnosť priameho prepojenia na budúce finančné nástroje a programy EÚ.

Z hľadiska finančných nástrojov bude v nasledujúcom období kľúčovú úlohu zohrávať aj program InvestEU, ktorý predstavuje hlavný európsky mechanizmus na podporu strategických investícií, inovácií a rozvoja malých a stredných podnikov (MSP). Jeho zahrnutie do strategického rámca TTSK umožní efektívnejšie prepájať regionálne inovačné iniciatívy s európskymi zdrojmi financovania a vytvárať stabilnejšie podmienky pre rast a konkurencieschopnosť podnikateľského sektora v kraji.

#### **Legislatívne dôvody vypracovania stratégie:**

1. Nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 2021/1060 – tzv. základné podmienky pre čerpanie fondov EÚ zavádza systém tzv. základných podmienok (*enabling conditions*), ktoré musia byť splnené členskými štátmi a v relevantných prípadoch aj regiónmi, aby mohli efektívne čerpať prostriedky z fondov EÚ.
2. Stratégia inteligentnej špecializácie Slovenskej republiky (RIS3 SK 2021+) definuje povinnosť regionálne implementovať politiku inteligentnej špecializácie, pričom samosprávne kraje sú kľúčovými aktérmi. Vypracovanie regionálnych inovačných stratégií vyplýva zo záväzku Slovenska voči Európskej únii.
3. Zákon č. 311/2023 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja upravuje systémovú podporu výskumu, vývoja a inovácií (VVI) v SR, definuje nástroje a schémy podpory, zriaďuje Radu vlády SR pre výskum, vývoj a inovácie ako centrálny poradný orgán a stanovuje kompetencie ústredných orgánov a väzbu na strategické plánovanie na národnej a regionálnej úrovni.
4. Zákon č. 302/2001 Z. z. o samospráve vyšších územných celkov (zákon o samosprávnych krajoch) ukladá samosprávnym krajom povinnosť zabezpečovať všestranný rozvoj svojho územia a koordinovať verejné politiky v záujme jeho trvalo udržateľného rastu.
5. Zákon č. 172/2005 Z. z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja a o doplnení zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a úradov v znení neskorších predpisov nadväzuje na národné stratégie, ako sú *Národná stratégia výskumu, vývoja a inovácií 2030* či *RIS3 SK*

2021+, a predstavuje hlavný rámec pre prípravu strategických a koncepčných materiálov v oblasti štátnej vednej, technickej a inovačnej politiky.

## **1.2. Hlavné výzvy a problémy, na ktoré dokument reaguje**

Vstupná správa reflektuje potrebu systematickej reakcie na súčasné výzvy, ktoré ovplyvňujú schopnosť Trnavského samosprávneho kraja rozvíjať inovačný potenciál regiónu v súlade s modernými trendmi a očakávaniami spoločnosti. Dokument identifikuje a analyzuje viaceré vzájomne prepojené problémy, ku ktorým sme dospeli pri tvorbe východísk, vlastnou činnosťou a takisto reflektujeme problémy uvedené v iných strategických dokumentoch:

### **1. Nedostatočne rozvinutá infraštruktúra pre inovácie a výskum**

V TTSK chýba komplexný a koordinovaný systém podpory (stratégia) výskumných, vývojových a inovačných aktivít, ako aj zázemie, ktoré by umožňovalo ich lokalizovaný rozvoj. V kraji absentujú výraznejšie výskumno-inovačné centrá, technologické parky či inkubátory s regionálnym dosahom. Potenciál univerzít a stredných škôl zostáva často nevyužitý v dôsledku slabej spolupráce s praxou a obmedzených kapacít na prenos poznatkov a technológií. Tento nedostatok sa netýka len hospodárskej sféry, ale aj oblasti verejnej správy, služieb a spoločenských inovácií, kde taktiež absentujú systematické nástroje na podporu netechnologických inovácií.

### **2. Nízky stupeň prepojenosti aktérov ekosystému a slabá koordinácia**

Jednotliví aktéri inovačného prostredia – vrátane verejných inštitúcií, výskumných organizácií, podnikateľských subjektov a mimovládnych iniciatív – v súčasnosti fungujú prevažne izolovane. Chýba systémová platforma, ktorá by zabezpečovala vertikálnu a horizontálnu spoluprácu, výmenu dát, zdieľanie poznatkov a koordináciu zámerov. Výsledkom je duplikácia aktivít, neefektívne vynakladanie zdrojov a slabé synergie v regióne.

### **3. Nedostatočná motivácia pre návrat a udržanie talentov**

Trnavský kraj čelí, ako väčšina Slovenska, pokračujúcemu odlivu mladých ľudí do zahraničia. Na tento trend poukazujú dokumenty ako Odliv mozgov a jeho vplyv na jednotlivé odvetvia a regióny v SR (MPSVR SR) a Magnet pre talent (VAIA), ktoré identifikujú odliv talentov zo Slovenska ako jednu z hlavných rozvojových bariér. Hoci kraj disponuje kvalitnými strednými a vysokými školami, chýbajú mu mechanizmy a programy, ktoré by systematicky podporovali talentovú mobilitu, návrat absolventov, prepojenie mladých odborníkov s firmami v regióne či vytváranie atraktívneho pracovného a inovačného prostredia pre kreatívne a technologicky orientované profesie.

### **4. Zaostávanie v oblasti digitalizácie a inteligentných riešení**

Implementácia inteligentných riešení do verejného života naráža na limity dátovej integrácie, digitálnych zručností obyvateľstva aj kapacít verejnej správy. Slabá prepojenosť medzi dátovými zdrojmi, chýbajúce nástroje na ich analytické využívanie a nedostatočné prepojenie medzi výskumnými a samosprávnymi inováciami obmedzujú rozvoj dátovo riadenej verejnej politiky.

### **5. Nízka miera inovačnej aktivity malých a stredných podnikov**

Hoci v regióne pôsobí množstvo úspešných firiem, prevažne ide o subdodávateľov v tradičných sektoroch (napr. automobilový priemysel), pričom ich inovačné kapacity a schopnosti diverzifikácie sú obmedzené. Väčšina malých a stredných podnikov nemá skúsenosti s aplikovaným výskumom, netvorí vlastné R&D tímy a často nemá prístup k relevantným informáciám, poradenským službám či financovaniu inovácií.

## 6. Nedostatok strategickej koordinácie

Všetky vyššie uvedené problémy vytvárajú silnú potrebu na prípravu Inovačnej stratégie TTSK ako odpovede, ale aj na kultiváciu prostredia, ktoré umožní realizovať pilotné riešenia, prenášať už fungujúce projekty do kraja a podporovať dlhodobú udržateľnosť rozvoja založeného na poznani, spolupráci a inováciách.

### 1.3. Hlavné ciele Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029

#### Hlavný cieľ:

Hlavným cieľom Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029 je posilniť inovačný potenciál a prispieť k inteligentnému a udržateľnému hospodárskemu rozvoju regiónu. Stratégia podporí rozvoj výskumu, inovácií, podnikavosti a talentu v súlade s potrebami územia a zároveň poskytne strategický rámec pre koordinované rozhodovanie krajskej samosprávy, verejných inštitúcií, podnikateľského sektora, výskumných organizácií a občianskej spoločnosti.

#### Ciele dokumentu:

- Prispieť k vytvoreniu funkčného regionálneho inovačného ekosystému, ktorý prepája verejný, súkromný, akademický a občiansky sektor a vytvára priaznivé podmienky pre vznik, rozvoj a udržanie inovácií na území TTSK;
- Podporiť rozvoj ľudského kapitálu a návrat talentov, najmä prostredníctvom vzdelávania, prepájania škôl s praxou, posilnenia výskumných kapacít a rozvoja atraktívneho pracovného prostredia pre mladých odborníkov;
- Zvýšiť inovačný potenciál a konkurencieschopnosť hospodárstva v regióne, s dôrazom na modernizáciu priemyslu, podporu výskumu a vývoja, digitálne technológie a prechod na znalostnú ekonomiku;
- Posilniť environmentálnu udržateľnosť a odolnosť regiónu, vrátane podpory ekologických inovácií, adaptácie na zmenu klímy, rozvoja obehového hospodárstva a udržateľného využívania prírodných zdrojov;
- Podporiť rozvoj vedeckých a výskumných kapacít v kraji, posilniť prepojenie vedy s praxou a vytvoriť priaznivé podmienky pre spoluprácu medzi školami, univerzitami, firmami a verejnými inštitúciami v oblasti výskumu a inovácií;
- Urýchliť digitálnu transformáciu verejných služieb, podnikov a vzdelávacích inštitúcií, rozvíjať digitálne zručnosti obyvateľstva a podporovať dátovo orientované rozhodovanie v samospráve;
- Podporiť inteligentnú, ekologickú a dostupnú mobilitu, ktorá prepája región a zlepšuje dostupnosť inovačných služieb, infraštruktúry a pracovných príležitostí v mestských aj vidieckych častiach kraja;
- Podporiť prístup k inováciám otvorený rôznym skupinám obyvateľov – vrátane mladých ľudí, seniorov, znevýhodnených skupín a menšín – tak, aby rozvoj prebiehal spravodlivo a prispieval k lepšiemu spolužitiu v regióne;

#### Stratégia bude postavená na piatich hlavných tematických pilieroch:

- kultivovanie talentu,
- priemysel pre 21. storočie,
- zelený a udržateľný Trnavský kraj,

- digitálna transformácia a
- mobilita.

Bude rozčlenená do samostatných častí spracovaných odborníkmi s cieľom čo najpresnejšie zmapovať potreby a príležitosti jednotlivých oblastí.

V súlade s európskym rámcom pre výskum, inovácie a udržateľný rozvoj bude stratégia klást' osobitný dôraz na obnoviteľné zdroje energie, znižovanie emisií, projekty zamerané na zmenu a adaptáciu klímy, ako aj na investície do umelej inteligencie, kyberbezpečnosti a digitálnych služieb.

Dokument bude zároveň v súlade so strategickými rámcami na regionálnej, národnej aj európskej úrovni, vrátane SMART stratégie TTSK, PHRSR TTSK 2023–2030, RIS3 SK 2021+, a prispeje k napĺňaniu cieľov politiky súdržnosti EÚ, najmä v oblasti inteligentnej Európy.

## 2. Predpokladaný obsah strategického dokumentu

### a. Charakter dokumentu

Regionálna inovačná stratégia Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029 je kľúčovým strategickým nástrojom pre dlhodobé a koordinované smerovanie na podporu inovačného a hospodárskeho rozvoja v regióne. Je výsledkom analytického procesu, odborných konzultácií a participatívneho prístupu naprieč sektormi. Vychádza z ambície budovať silný, prepojený a udržateľný inovačný ekosystém, schopný reagovať na výzvy súčasnosti aj budúcnosti – najmä v oblastiach zelenej transformácie, digitalizácie, podpory talentu a prepojenia výskumu s praxou. Definuje rámec pre efektívne zameranie verejných aj súkromných investícií, ako aj pre tvorbu politík a programov v oblasti inovácií.

### b. Body obsahu stratégie

Pripravovaná Regionálna inovačná stratégia Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029 bude štruktúrovaná tak, aby poskytovala komplexný, prehľadný a odborne ukotvený rámec pre rozvoj inovačného potenciálu kraja. V úvode dokumentu sa nachádza všeobecná charakteristika TTSK, ktorá zahŕňa základné informácie o území, demografickom vývoji, hospodárskej štruktúre, inštitucionálnom zázemí a pozícii kraja v národnom a európskom kontexte. Cieľom tejto časti je vytvoriť kontext pre následné tematické analýzy a návrhy.

Jadro stratégie je vystavané na piatich hlavných tematických pilieroch, ktoré reflektujú najdôležitejšie oblasti pre inteligentnú, udržateľnú a inkluzívnu transformáciu regiónu:

1. **Kultivovanie talentu** – podpora vzdelávania, odborného rastu, podnikavosti a návratu ľudského kapitálu do regiónu;
2. **Priemysel pre 21. storočie** – modernizácia priemyslu, rozvoj výskumu a vývoja, inovácia výrobných procesov a technológií;
3. **Zelený a udržateľný Trnavský kraj** – podpora environmentálnych inovácií, obehového hospodárstva a adaptačných opatrení na klimatickú zmenu;
4. **Digitálna transformácia** – rozvoj digitálnych zručností, dátovej infraštruktúry a technológií vo verejnom aj súkromnom sektore;
5. **Mobilita** – podpora inteligentnej, nízkouhlíkovej a efektívnej dopravy s dôrazom na prepojenosť a dostupnosť.

Tieto tematické piliere budú ďalej rozpracované do samostatných tematických častí, ktoré vznikajú v úzkej spolupráci s odborníkmi z jednotlivých oblastí. Každá kapitola je navrhnutá tak, aby kombinovala analytický pohľad s praktickými odporúčaniami a zohľadňovala špecifiká územia aj

potreby jeho aktérov. Cieľom tohto prístupu je zabezpečiť, aby boli všetky tematické časti postavené na odborne podložených východiskách, využívali aktuálne dáta a reagovali na konkrétne výzvy a potreby Trnavského samosprávneho kraja.

Kľúčovým prvkom dokumentu je vízia Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja 2025 - 2029, ktorá určuje smerovanie kraja v oblasti inovácií do roku 2029. Jej naplnenie je nevyhnutné – bez realizácie stratégie hrozí úpadok inovačného potenciálu, odchod talentov, slabá konkurencieschopnosť a neschopnosť čeliť klimatickým či digitálnym výzvam.

Súčasťou pripravovanej stratégie bude aj kapitola Kompetenčné ukotvenie inovačnej stratégie, ktorá objasní základné východiská a prístupy k inováciám v regionálnom kontexte. Táto časť sa zameria na vysvetlenie postavenia Trnavského samosprávneho kraja v systéme inovačných politík, na jeho kompetenčné a finančné možnosti, ako aj na rozhranie medzi verejným a súkromným sektorom pri podpore inovačných procesov. Kapitola zároveň reflektuje pestrosť pohľadov na pojem inovácie, pričom vymedzí realistický rámec pôsobnosti kraja a predstaví princípy SMART prístupu, ktoré zabezpečia, že stratégia bude nielen ambiciózna, ale aj uskutočniteľná.

Dôraz na odbornosť, praktickú využiteľnosť a relevanciu jednotlivých kapitol má zaistiť, že stratégia nebude len deklaratórnym dokumentom, ale bude plnohodnotne využiteľná pri tvorbe verejných politík a rozhodovacích procesoch v oblasti inovácií a regionálneho rozvoja. Dokument tak vytvorí pevný základ pre koordinovanú, cieľavedomú a dlhodobo udržateľnú inovačnú politiku kraja.

## **Predpokladaný obsah stratégie:**

### **1. ÚVODNÁ ČASŤ**

#### 1.1 Úvod

#### 1.2 Účel a cieľ Regionálnej inovačnej stratégie TTSK

#### 1.3 Stručná charakteristika jednotlivých častí dokumentu

#### 1.4 Spôsob zapracovania existujúcich stratégií a koncepcií

#### 1.5 Príprava strategického dokumentu

#### 1.6 Kompetenčné ukotvenie inovačnej stratégie

### **2. ANALYTICKÁ ČASŤ**

#### 2.1 Základné údaje o Trnavskom kraji

#### 2.2 Výzvy, na ktoré stratégia reaguje

#### 2.3 Súhrnné zhodnotenie stavu v oblasti výskumu, inovácií, podnikania a vzdelávania

#### 2.4 SWOT analýza pre jednotlivé oblasti

#### 2.5 Výkonnosť regiónu v kontexte SR a EÚ

#### 2.6 Príklady dobrej praxe zo Slovenska a zahraničia

### **3. VÍZIA**

#### 3.1 Trnavský kraj ako líder inovácií

### 3.2 Riziká v prípade nerealizovania stratégie

## 4. STRATEGICKÁ ČASŤ – CIELE A TEMATICKÉ PILIERE

- Vízia a hlavné ciele stratégie
- Strategické princípy (podpora inovácií a podnikania, udržateľnosť, partnerstvo, digitalizácia)
- Merateľné ukazovatele
- Tematické piliere a oblastí rozvoja:

### 4.1 Kultivovanie talentu

### 4.2 Priemysel pre 21. storočie

### 4.3 Zelený a udržateľný Trnavský kraj

### 4.4 Digitálna transformácia

### 4.5 Mobilita

## 5. IMPLEMENTAČNÁ ČASŤ

- 5.1 Odporúčané opatrenia a návrhy na realizáciu
- 5.2 Riziká implementácie a návrhy ich eliminácie
- 5.3 Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie
- 5.4 Harmonogram a zdroje financovania
- 5.5 Zoznam partnerov a ich roly
- 5.6 Monitorovanie a hodnotenie stratégie pomocou merateľných ukazovateľov
- 5.7 Indikatívny zoznam projektových zámerov

## 6. ZÁVER

- 6.1 Súhrn hlavných zistení a odporúčaní
- 6.2 Vízia ďalšieho rozvoja inovačnej politiky v TTSK

### Zoznam použitých zdrojov

### Prílohy

#### c. Vymedzenie územia a územné členenie stratégie/definované strategicko-plánovacie regióny

Regionálna inovačná stratégia Trnavského samosprávneho kraja 2025 – 2029 je územne viazaná na celé administratívne územie Trnavského samosprávneho kraja, ktoré tvorí základný rámec jej implementácie, hodnotenia dopadov aj nastavenia strategických intervencií.

Trnavský kraj pozostáva zo 7 okresov: Dunajská Streda, Galanta, Hlohovec, Piešťany, Senica, Skalica a Trnava. Tieto okresy sú ďalej členené na 251 obcí, z ktorých 17 má štatút mesta. Územie má rozlohu 4 146 km<sup>2</sup> a k 31. 12. 2024 tu bolo evidovaných 565 900 obyvateľov.

Z hľadiska vnútroregionálnej diferenciácie je kraj možné neformálne rozdeliť na tri prirodzené oblasti – Záhorie, Trnavskú oblasť a Podunajsko. Každá z nich sa vyznačuje odlišnou hospodárskou štruktúrou, demografickým vývojom a kultúrno-jazykovými špecifikami. Tieto rozdiely predstavujú dôležitý faktor pri nastavovaní inovačných politík, regionálnej koordinácii a pri tvorbe nástrojov podpory, ktoré zohľadňujú miestne potreby a potenciál jednotlivých území.

Z pohľadu strategického plánovania bude dokument pracovať s členením na prirodzené funkčné celky a územné priority, ktoré umožnia cielenejšie zohľadniť špecifiká jednotlivých častí regiónu a efektívnejšie smerovať intervencie v rámci implementácie stratégie.

### 3. Uvažované/požadované variantné riešenia zohľadňujúce impulzy, výzvy, problémy, ciele a geografický rozmer stratégie

Pri tvorbe Regionálnej inovačnej stratégie TTSK bude zohľadnený široký súbor impulzov, podkladov, výziev a priorít, ktoré vyplývajú z existujúcich strategických dokumentov, územných rozdielov a potrieb aktérov v regióne.

Základným východiskom pre návrh možných riešení bude odborný pohľad z tematických oblastí, ktoré spracúvajú experti. Práve ich analýzy a odporúčania budú mať kľúčové postavenie pri rozhodovaní o tom, ktoré projekty budú strategicky najvhodnejšie a realizovateľné v podmienkach TTSK. Súčasťou prípravy stratégie bude aj participatívny proces, ktorý bude zahŕňať podnety z rôznych stretnutí a prispeje k tomu, aby návrhy odrážali reálne potreby a skúsenosti miestnych aktérov.

Konečný výber opatrení však bude realizovaný až po dôkladnom vyhodnotení aktuálnej situácie, finančných a kapacitných možností a s ohľadom na regionálnu diferenciáciu. Tento prístup umožní vybrať z viacerých variantov tie riešenia, ktoré najlepšie prispedia k napĺňaniu cieľov stratégie a reálnym potrebám územia.

### 4. Vecný a časový harmonogram prípravy a schvaľovania stratégie a zodpovednosti za jednotlivé kroky

| ÚLOHA                           | ZODPOVEDNÝ      | ZAČIATOK | KONIEC    |
|---------------------------------|-----------------|----------|-----------|
| <b>Vstupná správa</b>           |                 |          |           |
| Príprava návrhu vstupnej správy | Patrik Ondrejch | 1.6.2025 | 31.8.2025 |

|                                                                                                |                                    |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|------------|
| Participatívne stretnutie k návrhu vstupnej správy s riaditeľmi odborov a krajskými poslancami | Patrik Ondrejech                   | 24.9.2025  | 24.9.2025  |
| Participatívne stretnutie k návrhu vstupnej správy s verejnosťou                               | Patrik Ondrejech                   | 25.9.2025  | 25.9.2025  |
| Čas na odosielanie pripomienok pre verejnosť i riaditeľov odborov                              | Patrik Ondrejech                   | 26.9.2025  | 10.10.2025 |
| Vyhodnocovanie pripomienok verejnosti a riaditeľov odborov                                     | Patrik Ondrejech                   | 10.10.2025 | 17.10.2025 |
| Zverejnenie vyjadrenia k pripomienkam                                                          | Patrik Ondrejech                   | 24.10.2025 | 24.10.2025 |
| Finalizácia návrhu vstupnej správy a odovzdanie podkladov pre zastupiteľstvo                   | Patrik Ondrejech                   | 25.10.2025 | 3.11.2025  |
| Schválenie vstupnej správy zastupiteľstvom                                                     | Zastupiteľstvo TTSK                | 11.12.2025 | 11.12.2025 |
| <b>Analytická časť stratégie</b>                                                               |                                    |            |            |
| Prípravná fáza                                                                                 | Patrik Ondrejech                   | 1.1.2025   | 1.2.2025   |
| Príprava vstupov - analytická časť                                                             | Patrik Ondrejech a externí experti | 1.2.2025   | 1.4.2025   |
| Odborná validácia analytickej časti                                                            | Externí experti                    | 1.4.2025   | 1.5.2025   |

|                                                    |                                                         |            |            |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| Peer Review k stratégii                            | Interreg Europe                                         | 1.6.2025   | 1.7.2025   |
| Zber podkladov k analytickej časti, vlastný výskum | Patrik Ondrejch                                         | 1.7.2025   | 1.1.2026   |
| Finalizácia a revízia analytickej časti            | Patrik Ondrejch,<br>Odbor stratégií a verejných politik | 1.1.2026   | 1.2.2026   |
| <b>Správa o vplyvoch na životné prostredie</b>     |                                                         |            |            |
| Oznámenie SEA                                      | Patrik Ondrejch                                         | 1.6.2025   | 31.10.2025 |
| Odoslanie SEA po príprave vstupnej správy          | Patrik Ondrejch                                         | 3.11.2025  | 3.11.2025  |
| Žiadosť o ukončenie SEA                            | Patrik Ondrejch                                         | 15.11.2025 | 15.11.2025 |
| Odpustenie SEA                                     | Martin Pullmann                                         | 1.12.2025  | 20.12.2025 |
| <b>Strategická časť stratégie</b>                  |                                                         |            |            |
| Tvorba 1. návrhu SČ                                | externí experti,<br>Patrik Ondrejch                     | 1.1.2026   | 1.2.2026   |
| Participačná fáza                                  | Patrik Ondrejch                                         | 1.2.2026   | 23.2.2026  |
| Revízia Participačnej fázy                         | Odbor stratégií a verejných politik                     | 23.2.2026  | 1.3.2026   |

|                                                                                |                                     |          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|-----------|
| Stretnutie s riaditeľmi odborov a krajskými poslancami, predstavenie stratégie | Patrik Ondrejch                     | 2.3.2026 | 23.3.2026 |
| Finalizácia dokumentu                                                          | Externý subjekt                     | 1.4.2026 | 30.4.2026 |
| <b>Schválenie stratégie zastupiteľstvom</b>                                    |                                     |          |           |
| Predloženie stratégie zastupiteľstvu                                           | Odbor stratégií a verejných politík | 1.5.2026 | 14.5.2026 |
| Schválenie stratégie zastupiteľstvom                                           | Zastupiteľstvo TTSK                 | 1.6.2026 | 30.6.2026 |

#### **5. Vzťah Regionálnej inovačnej stratégie TTSK k iným strategickým dokumentom**

| <b>Strategické dokumenty TTSK</b>                         |                                                    |                         |                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Názov dokumentu</b>                                    | <b>Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval</b> | <b>Časové zameranie</b> | <b>Relevantnosť k spracovávanému dokumentu</b>                                                                    |
| Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja TTSK 2023–2030 | Trnavský samosprávny kraj                          | 2023 - 2030             | Predstavuje zastrešujúci strategický dokument kraja; definuje inovačné a rozvojové priority.                      |
| Nízkouhlíková stratégia Trnavskej župy                    | Trnavský samosprávny kraj                          | do 2030                 | Vytvára regionálny základ pre prechod na nízkouhlíkové hospodárstvo a podporu zelených inovácií.                  |
| SMART stratégia TTSK                                      | Trnavský samosprávny kraj                          | od 2023                 | Predstavuje rámec pre digitálnu a technologickú transformáciu verejnej správy v kraji.                            |
| Stratégia rozvoja MSP v TTSK pre roky 2022 až 2027        | Trnavský samosprávny kraj, KIRA                    | 2022 - 2027             | Podporuje rozvoj podnikateľského prostredia a prepája inovačný ekosystém s potrebami malých a stredných podnikov. |
| Plán udržateľnej mobility TTSK                            | Trnavský samosprávny kraj                          | od 2020                 | Doplňa strategický rámec pre inteligentné a                                                                       |

|                                                                      |                           |             |                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      |                           |             | udržateľné riešenia v oblasti dopravy.                                                   |
| Plán dopravnej obslužnosti                                           | Trnavský samosprávny kraj | od 2019     | Zameriava sa na optimalizáciu verejnej dopravy.                                          |
| Stratégia rozvoja cestovného ruchu na území TTSK na roky 2023 – 2027 | Trnavský samosprávny kraj | 2023 - 2027 | Rozvíja inovatívne formy turizmu a prepája ich s lokálnym hospodárstvom a technológiami. |
| Stratégia rozvoja školstva na území TTSK na roky 2023 - 2027         | Trnavský samosprávny kraj | 2023 - 2027 | Zameriava sa na rozvoj regionálneho školstva a jeho kvalitu.                             |

| Strategické dokumenty na úrovni SR                                             |                                                                   |                  |                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Názov dokumentu                                                                | Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval                       | Časové zameranie | Relevantnosť k spracovávanému dokumentu                                                                                                    |
| Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu SR (RIS3 SK 2021+) | Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR               | od 2021          | Národný rámec inteligentnej špecializácie, určuje priority pre investície do vedy a inovácií.                                              |
| Stratégia výskumu a inovácií pre bezpečnosť a obranu SR                        | Ministerstvo obrany SR                                            | do 2030          | Definuje rámec pre rozvoj inovácií v oblasti bezpečnosti, duálne využiteľných technológií a spolupráce s akademickým a inovačným sektorom. |
| Národná stratégia rozvoja priemyslu SR                                         | Ministerstvo hospodárstva SR                                      | do 2030          | Definuje priority v priemysle, podporu inovácií a zelených technológií.                                                                    |
| Národná stratégia regionálneho rozvoja SR                                      | Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR | do 2030          | Určuje rámec pre koordináciu rozvoja regiónov, vrátane inovácií, mobility a priemyselnej transformácie.                                    |
| Koncepcia inteligentného priemyslu pre Slovensko                               | Ministerstvo hospodárstva SR                                      | od 2019          | Zameriava sa na digitálnu transformáciu priemyslu, podporu                                                                                 |

|                                                                     |                                                                   |             |                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     |                                                                   |             | inovácií, automatizácie a výskumu.                                                                                                                       |
| Akčný plán rozvoja elektro mobility v SR                            | Ministerstvo hospodárstva SR                                      | 2019 - 2030 | Obsahuje opatrenia na podporu elektromobility, ktoré sa týkajú aj inovačných a infraštruktúrnych politík v regiónoch.                                    |
| Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021-2030 | Ministerstvo hospodárstva SR                                      | 2021 - 2030 | Určuje ciele a opatrenia v oblasti energetiky a klímy so zameraním na znižovanie emisií, energetickú efektívnosť a rozvoj obnoviteľných zdrojov energie. |
| Národná stratégia kybernetickej bezpečnosti na roky 2021–2025       | Národný bezpečnostný úrad                                         | 2021 – 2025 | Posilňuje digitálnu odolnosť regiónu ako predpoklad pre udržateľný technologický rozvoj.                                                                 |
| Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 – fáza II          | Ministerstvo dopravy SR                                           | do 2030     | Národný rámec pre rozvoj dopravnej infraštruktúry, vrátane inovácií a udržateľnosti.                                                                     |
| Envirostratégia 2030                                                | Ministerstvo životného prostredia SR                              | do 2030     | Definuje kľúčové environmentálne priority štátu, ktoré ovplyvňujú strategické smerovanie inovácií a rozvojových opatrení na regionálnej úrovni.          |
| Stratégia digitálnej transformácie Slovenska 2030                   | Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR | do 2030     | Predstavuje národný rámec pre digitálne politiky, s ktorým sú regionálne inovácie v súlade.                                                              |
| Národná stratégia digitálnych zručností Slovenskej republiky        | Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR | 2023 - 2026 | Podporuje digitálne vzdelávanie a adaptáciu pracovnej sily v inovačnom prostredí.                                                                        |

|                                                                   |                                                                   |                                      |                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akčný plán na roky 2023 – 2026                                    | Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR | 2023 - 2026                          | Implementačný nástroj na podporu národných priorít v oblasti inovácií a digitálnej ekonomiky.                                    |
| Koncepcia vodnej politiky SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050 | Ministerstvo životného prostredia SR                              | 2021 - 2030                          | Vytvára rámec pre ekologické inovácie a udržateľné hospodárenie s vodnými zdrojmi.                                               |
| Integrovaný národný energetický a klimatický plán (NECP)          | Ministerstvo hospodárstva SR                                      | 2021 - 2030                          | Definuje národné ciele v oblasti energetiky a klímy do roku 2030 a poskytuje rámec pre environmentálne a technologické inovácie. |
| Vesmírna Stratégia SR 2030+                                       | Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR               | od 2024                              | Definuje ciele a opatrenia pre rozvoj vesmírneho sektora a podporu technologických inovácií v SR.                                |
| Nízkouhlíková stratégia SR                                        | Ministerstvo životného prostredia SR                              | do roku 2030 s výhľadom do roku 2050 | Vytvára základ pre plánovanie udržateľného rozvoja, inovácií a energetickej transformácie.                                       |
| Magnet pre talent                                                 | Úrad vlády SR                                                     | od 2023                              | Zameriava sa na prilákanie a udržanie talentu ako kľúčového prvku regionálnej inovačnej výkonnosti.                              |
| Stratégia celoživotného vzdelávania a poradenstva                 | Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR               | 2021 – 2030                          | Podporuje rozvoj zručností a adaptability pracovnej sily v inovačnom prostredí.                                                  |
| Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030                  | Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja                     | do 2030                              | Predstavuje kľúčový národný strategický dokument, ktorý určuje rámec a                                                           |

|                                                                 |                                                 |         |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | a informatizácie Slovenskej republiky           |         | smerovanie, na ktoré nadväzujú regionálne inovačné a rozvojové stratégie.                                             |
| Odliv mozgov a jeho vplyv na jednotlivé odvetvia a regióny v SR | Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR | od 2023 | Analyzuje príčiny a dôsledky migrácie kvalifikovaných ľudí a navrhuje opatrenia na ich návrat a udržanie v regiónoch. |

| Strategické dokumenty na úrovni EÚ       |                                             |                  |                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Názov dokumentu                          | Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval | Časové zameranie | Relevantnosť k spracovávanému dokumentu                                                                                             |
| Horizon Europe                           | Európska komisia                            | 2021 - 2027      | Európsky program financovania výskumu a inovácií; predstavuje významný nástroj podpory projektov v regióne.                         |
| Smernica NIS2                            | Európsky parlament a Rada Európskej únie    | od 2022          | Zvyšuje štandardy kybernetickej ochrany s priamym dosahom na digitálnu infraštruktúru a bezpečnostné aspekty inovačného prostredia. |
| Akčný plán pre obehové hospodárstvo      | Európska komisia                            | od 2020          | Podporuje rozvoj cirkulárnych riešení a ekologických inovácií v regióne.                                                            |
| Spoločná poľnohospodárska politika (SPP) | Európska únia                               | 2023 - 2027      | Vytvára podmienky pre inovácie v poľnohospodárstve, potravinárstve a vidieckych oblastiach.                                         |
| Digital Europe                           | Európska komisia                            | 2021 - 2027      | Program EÚ na podporu digitálnych kapacít, technológií                                                                              |

|                                      |                                                     |             |                                                                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                     |             | a implementácie pokročilých digitálnych riešení v regiónoch.                                        |
| Európska zelená dohoda               | Európska komisia                                    | od 2019     | Formuje rámec pre zelené inovácie, udržateľnosť a environmentálnu transformáciu.                    |
| Fit for 55                           | Európska komisia                                    | 2021 - 2030 | Vytvára regulačný rámec pre dekarbonizáciu a klimaticky neutrálnu transformáciu regiónov.           |
| Memorandum o celoživotnom vzdelávaní | Komisia Európskych Spoločenstiev (Európska komisia) | od 2000     | Deklaruje spoluprácu na rozvoji ľudského kapitálu ako súčasti inteligentného regiónu.               |
| European Chips Act                   | Európska komisia                                    | od 2023     | Vytvára podmienky pre rozvoj mikroelektroniky, digitalizácie a technologického priemyslu v regióne. |
| Farmaceutická stratégia pre Európu   | Európska komisia                                    | od 2020     | Otvára možnosti pre inovačné iniciatívy v oblasti zdravia a biotechnológií.                         |
| Eu4Health                            | Európska komisia                                    | 2021 - 2027 | Podporuje systémové inovácie a digitálne riešenia v oblasti verejného zdravia.                      |
| Manufuture Vision 2030               | European Technology Platform – Manufuture           | 2018 - 2030 | Podporuje prechod na moderný priemysel a digitálnu výrobu ako súčasť transformácie regiónu.         |
| Insights Beyond the Skills Gap 2025  | European Association of Manufacturing Technologies  | od 2025     | Zdôrazňuje potrebu rozvoja zručností a vzdelávania v súlade s meniacim                              |

|                                                                                                   |                  |         |                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                   |                  |         | sa pracovným trhom.                                                                                                             |
| Strategic Insights into the EU's Advanced Manufacturing Industry: Trends And Comparative Analysis | Európska komisia | od 2024 | Mapuje kľúčové trendy a odporúčania pre posilnenie pokročilého priemyslu v Európe.                                              |
| EU Space Strategy for Security and Defence                                                        | Európska komisia | od 2023 | Posilňuje schopnosti EÚ v oblasti vesmírnej bezpečnosti a obrany a definuje opatrenia na ochranu strategických záujmov v kozme. |

## 6. Orgán kompetentný na prijatie stratégie

Zastupiteľstvo Trnavského samosprávneho kraja

## A. Základné údaje o predpokladaných vplyvoch implementácie strategického dokumentu

### 1. Predpokladané požiadavky na vstupy/zdroje

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Finančné zdroje</b> | <p>Finančné prostriedky budú hradené z projektu <b>Rozvoj regionálneho inovačného ekosystému s cieľom zelenej, udržateľnej a digitálnej transformácie TTSK</b> (kód <b>PSK-MIRRI613-2024-ITI-EFRR</b>). Financovanie je zabezpečené z prostriedkov Európskej únie a spolufinancovaním TTSK. Zdroje budú využité najmä na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• spracovanie tematických odborných výstupov a analytických podkladov,</li> <li>• konzultácie s expertmi a odbornými garantmi,</li> <li>• zabezpečenie procesu Peer Review,</li> <li>• prípravu, spracovanie a distribúciu finálnej verzie stratégie.</li> </ul> <p>K ďalším možnostiam financovania patria vlastné zdroje KIRA, n.o. prípadne OvZP v TTSK.</p> |
| <b>Ľudské zdroje</b>   | <p><b>Interné kapacity:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KIRA, n.o. – Krajská inovačná rozvojová agentúra ako hlavný realizátor stratégie: projektový manažment, metodická koordinácia, komunikácia a odborná podpora,</li> <li>• Odborní zamestnanci Úradu TTSK v oblastiach hospodárstva, školstva, digitalizácie, mobility a životného prostredia.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Externé kapacity:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Odborní garanti tematických oblastí – experti poverení posúdením a korekciou tematických východísk, zabezpečujúcich odbornosť výstupov a vecnú presnosť.</li> <li>• Konzultanti a analytici – podľa potreby doplnkové kapacity na špecifické metodické alebo dátové vstupy (napr. Peer Review, štatistické výpočty, grafické výstupy).</li> <li>• Editor finálnej verzie - zodpovedný za jazykové, štylistické a formálne zjednotenie dokumentu, ako aj za finálne zostavenie výstupu do publikovateľnej podoby.</li> <li>• Vo vybraných oblastiach budú odborníci zapojení aj do implementácie stratégie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Materiálne zdroje</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Materiálne zdroje od socio-ekonomických partnerov budú pokryté podľa potreby implementácie stratégie.</p> <p><b>Technické a kancelárske vybavenie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hardvér: počítače, notebooky, projektory, tlačiarne, prezentačné pomôcky,</li> <li>• softvér: kancelárske balíky (MS Office), analytické nástroje (napr. Power BI, ArcGIS), databázové systémy, nástroje na správu konzultácií a zber údajov,</li> <li>• prístup k online platformám na spoluprácu, verejné pripomienkovanie a komunikáciu.</li> </ul> <p><b>Pracovné priestory:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• priestory Úradu TTSK a KIRA pre odborné stretnutia, konzultácie a participatívne procesy,</li> <li>• hybridná forma (offline + online) stretnutí podľa potrieb zapojených aktérov.</li> </ul> <p><b>Publikačné a informačné výstupy:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• spracovanie tlačených a digitálnych výstupov (návrh stratégie, analytické zhrnutia, infografiky),</li> <li>• vizualizačné a prezentačné materiály pre workshopy a verejné diskusie.</li> </ul> |
| <p><b>2. Údaje o predpokladaných výstupoch/efektoch</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Cieľom implementácie Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja je vytvoriť dlhodobý udržateľný rámec na podporu inovácií, výskumu, talentu a medziodvetvovej spolupráce v regióne. Strategický dokument bude slúžiť ako základ pre realizáciu konkrétnych opatrení, rozvoj verejných politík a efektívne čerpanie finančných prostriedkov v oblasti inovácií. V stratégii budú zároveň špecifikované prioritné oblasti, hlavné smery a návrhy systémových nástrojov podpory, ktoré budú reflektovať potreby územia a výsledky odborných i participatívnych procesov.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Medzi očakávané výstupy a efekty patrí najmä:

- Zlepšenie prepojenosti aktérov inovačného ekosystému v regióne, vrátane verejných inštitúcií, výskumných organizácií, podnikateľov a odborného školstva;
- Zvýšenie kvality verejných investícií do výskumu, vývoja a digitalizácie;
- Podpora návratu a rozvoja talentu prostredníctvom vzdelávacích a rezidenčných programov;
- Zvýšenie kapacít krajskej samosprávy a ostatných aktérov v regióne pre riadenie inovácií, tvorbu dátovo podložených rozhodnutí a systémovú koordináciu politík;
- Zvýšenie pripravenosti regiónu na digitálnu a zelenú transformáciu, vrátane ekologických inovácií a inteligentnej mobility;
- Zvýšenie povedomia o význame inovácií pre kvalitu života obyvateľov a konkurencieschopnosť regiónu.

Výsledkom implementácie stratégie bude koordinovanejší, odolnejší a prepojenejší inovačný ekosystém, ktorý prispeje k modernizácii hospodárstva, znižovaniu regionálnych rozdielov a rastu kvality verejných služieb v Trnavskom kraji.

### 3. Možné riziká súvisiace s tvorbou a implementáciou strategického dokumentu

Tvorba a implementácia Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja predstavuje zložitý a obsahovo rozsiahly proces, ktorý môže byť ovplyvnený viacerými internými a externými faktormi. Ich identifikácia je nevyhnutná pre realistické nastavenie očakávaní a riadenie rizík počas všetkých fáz procesu.

#### Riziká v procese tvorby stratégie:

Zložitosť zosúladenia všetkých tematických vstupov môže narušiť vnútornú konzistentnosť stratégie a oslabiť logické prepojenia medzi jej jednotlivými časťami.

Nedostatok relevantných a aktuálnych údajov môže znížiť kvalitu analytických podkladov a sťažuje navrhovanie adekvátnych opatrení.

Kapacitné obmedzenia koordinátorov na strane KIRA a Úradu TTSK môžu negatívne ovplyvniť kontinuitu práce, rýchlosť prípravy dokumentu a jeho technické dokončenie.

#### Riziká v procese implementácie:

Nedostatočné finančné a personálne kapacity na realizáciu navrhovaných opatrení môžu viesť k obmedzenej aplikácii stratégie v praxi a k zníženej efektívnosti celého projektu.

Zmeny v politickom, inštitucionálnom alebo legislatívnom prostredí môžu oslabiť podporu pre implementáciu stratégie alebo zmeniť rámcové podmienky jej uplatňovania.

Nestabilita nielen automobilového sektora, ktorý je kľúčovým hospodárskym odvetvím TTSK, môže negatívne ovplyvniť viaceré oblasti stratégie – vrátane zamestnanosti, odborného vzdelávania, inovácií v priemysle a cezhraničných dodávateľských reťazcov.

Zdlhavý proces verejného obstarávania môže ohroziť dodržanie kľúčových termínov stratégie.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>B. Dotknuté subjekty</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>1. Vymedzenie kľúčových partnerov (hlavných aktérov rozvoja, dotknutej verejnosti vrátane jej združení a osobitne sociálno-ekonomických partnerov).</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>1.1. Definovanie hlavných aktérov rozvoja obce/skupiny obcí/mesta/VÚC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Organizácie štátnej správy a nimi zriadené inštitúcie</b> pôsobiace v oblasti školstva, zamestnanosti, hospodárstva, dopravy, životného prostredia a ďalších;</p> <p><b>Vzdelávacie a výskumné inštitúcie</b>, vrátane stredných škôl, vysokých škôl a výskumných pracovísk v regióne;</p> <p><b>Reprezentanti veľkých zamestnávateľov</b> s pôsobnosťou v TTSK, predovšetkým podniky nad 150 zamestnancov a ich odborné alebo stavovské združenia;</p> <p><b>Malé a stredné podniky (MSP)</b> ako nositelia inovačného potenciálu a zamestnanosti v regióne s dôrazom na digitálnu, ekologickú a technologickú transformáciu;</p> <p><b>Záujmové združenia, zväzy a komory</b> a zástupcovia občianskej spoločnosti pôsobiace v hospodárskej, kultúrnej, športovej, sociálnej alebo komunitnej oblasti;</p> <p><b>Subjekty pôsobiace v oblasti rozvoja vidieka</b>, vrátane miestnych akčných skupín (MAS), regionálnych rozvojových agentúr a centier miestneho rozvoja;</p> <p><b>Oblasťné organizácie cestovného ruchu</b> a ďalší aktéri pôsobiaci v oblasti propagácie a rozvoja regiónu;</p> <p><b>Inovačné a technologické platformy</b>, podnikateľské klastre a zoskupenia podporujúce inovačnú činnosť v priemysle, digitálnych službách, agrosektore či kultúrno-kreatívnom priemysle;</p> <p><b>Relevantní členovia odborných pracovných skupín</b> k tvorbe samotnej inovačnej stratégie, vrátane garantov tematických oblastí.</p> |
| <b>1.2. Definovanie dotknutej verejnosti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Dotknutou verejnosťou sa v rámci Regionálnej inovačnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja rozumejú všetky fyzické a právnické osoby, ktorých sa navrhované opatrenia môžu priamo alebo nepriamo dotknúť. Ide najmä o obyvateľov regiónu, podnikateľov, zamestnancov verejnej správy, študentov, pedagógov, výskumníkov, ako aj zástupcov kultúrneho, komunitného a neziskového sektora. Dotknutou verejnosťou sú zároveň aj aktéri z oblastí zdravotníctva, energetiky, mobility, digitálnych technológií, sociálnych inovácií a ďalších tematických oblastí, ktorým sa stratégia venuje.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 1.3. Definovanie partnerov verejného sektora – sociálno-ekonomických partnerov

| Identifikácia partnera                                           | Hlavná motivácia partnera pre spoluprácu                                       | Kapacita pre zapojenie do tvorby Regionálnej inovačnej stratégie TTSK | Návrh inštitucionalizácie partnerstva, resp. využitia existujúcej          | Návrh kľúčových fáz zapojenia partnera   |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| ARRIVA a. s.,<br>Nitrianska 5,<br>91702 Trnava                   | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Asociácia priemyselných zväzov,<br>Bratislava                    | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Asociácia zamestnávateľských zväzov a združení SR,<br>Bratislava | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Bratislavská vodárenská spoločnosť,<br>a.s., Bratislava          | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| CSEMADOK (Maďarský spoločenský a kultúrny zväz na Slovensku)     | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Fakultná nemocnica Trnava                                        | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu                                       | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov                          | Programovanie a nastavenie implementácie |

|                                                            |                                                                                |                                 |                                                                            |                                                   |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                |                                 | v rámci Rady partnerstva                                                   |                                                   |
| Fórum inštitút pre výskum menšín, Šamorín                  | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie          |
| IT Asociácia Slovenska (ITAS), 811 09 Bratislava           | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie          |
| Komora mimovládnych neziskových organizácií v Rade vlády   | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie          |
| KOCR Trnavský kraj                                         | Zastupovať záujmy subjektov v oblasti cestovného ruchu                         | Administratívne zdroje subjektu | Spolupráca v zmysle zákona č. 90/2010 o podpore cestovného ruchu           | Analýza, programovanie a nastavenie implementácie |
| Krajská organizácia jednoty dôchodcov na Slovensku, Trnava | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie          |
| Krajský výbor dobrovoľnej požiarnej ochrany v Trnave       | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie          |
| Letisko Piešťany, Piešťany                                 | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov                          | Programovanie a nastavenie implementácie          |

|                                                                    |                                                                                             |                                    |                                                                                               |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                                                                                             |                                    | v rámci Rady partnerstva                                                                      |                                                            |
| Materiálovotec<br>hnologická<br>fakulta STU,<br>Trnava             | Zastupovať záujmy<br>subjektov príslušnej<br>oblasti sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo<br>v komore<br>sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov<br>v rámci Rady<br>partnerstva | Programovanie<br>a nastavenie<br>implementácie             |
| Obce a mestá<br>UMR v území<br>TTSK                                | Zastupovať záujmy<br>miest a obcí v území<br>UMR                                            | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo v<br>komore UMR v<br>rámci Rady<br>partnerstva                                       | Analýza,<br>programovanie a<br>nastavenie<br>implementácie |
| Obce, mestá<br>a združenia<br>miest a obcí<br>v území TTSK         | Zastupovať záujmy<br>miest a obcí                                                           | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo v<br>komore miestnej<br>územnej<br>samosprávy v<br>rámci Rady<br>partnerstva         | Programovanie a<br>nastavenie<br>implementácie             |
| Orgány<br>ústrednej<br>štátnej správy                              | Zastupovať záujmy<br>štátnej správy                                                         | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo v<br>komore štátnej<br>správy v rámci<br>Rady partnerstva                            | Programovanie a<br>nastavenie<br>implementácie             |
| Regionálna<br>lekárska<br>komora Trnava                            | Zastupovať záujmy<br>subjektov príslušnej<br>oblasti sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo<br>v komore<br>sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov<br>v rámci Rady<br>partnerstva | Programovanie<br>a nastavenie<br>implementácie             |
| Rímskokatolí-<br>cka cirkev,<br>Trnavská<br>arcidiecéza,<br>Trnava | Zastupovať záujmy<br>subjektov príslušnej<br>oblasti sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo<br>v komore<br>sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov<br>v rámci Rady<br>partnerstva | Programovanie<br>a nastavenie<br>implementácie             |
| SK8                                                                | Zastupovať záujmy<br>regionálnej<br>samosprávy                                              | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo v<br>komore miestnej<br>územnej<br>samosprávy v<br>rámci Rady<br>partnerstva         | Programovanie<br>a nastavenie<br>implementácie             |
| Slovenská<br>akadémia vied,<br>Bratislava                          | Zastupovať záujmy<br>subjektov príslušnej<br>oblasti sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov | Administratívne<br>zdroje subjektu | Členstvo<br>v komore<br>sociálno-<br>ekonomických<br>partnerov                                | Programovanie<br>a nastavenie<br>implementácie             |

|                                                                              |                                                                                |                                 |                                                                            |                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              |                                                                                |                                 | v rámci Rady partnerstva                                                   |                                                                                                   |
| Slovenská asociácia cestovných kancelárií a cestovných agentúr, Bratislava 2 | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                          |
| Slovenská inovačná a energetická agentúra                                    | Zastupovať záujmy a subjekty sociálnej ekonomiky                               | Administratívne subjekty        | Členstvo v pracovnej skupine                                               | Analýza, programovanie a nastavenie implementácie                                                 |
| Slovenská poľnohospodárska a potravinárska komora, Bratislava                | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                          |
| Slovenská živnostenská komora Trnava                                         | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                          |
| Slovenský červený kríž, Senica                                               | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                          |
| Slovenský olympijský a športový výbor                                        | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                          |
| Slovenský zväz automobilového priemyslu (ZAP SR)                             | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Hlavný zástupca automobilového sektora v oblasti technologických inovácií a udržateľnej mobility. |

|                                                                                      |                                                                                |                                 |                                                                            |                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Slovenská asociácia pre elektromobilitu                                              | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Expertný partner v oblasti dekarbonizácie dopravy a rozvoja nových energetických riešení   |
| Slovenská vodohospodárska spoločnosť, š. p. (prevádzkovateľ Vodného diela Gabčíkovo) | Zastupovať záujmy štátneho sektora                                             | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Strategický partner v oblasti vodného manažmentu, energetiky a environmentálnych inovácií. |
| TAVOS, a. s., Piešťany                                                               | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                   |
| Trnavská arcidiecézna charita, Trnava                                                | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                   |
| Trnavská regionálna komora SOPK, Trnava                                              | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                   |
| Trnavská univerzita v Trnave                                                         | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie                                                   |
| Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave                                              | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov                          | Programovanie a nastavenie implementácie                                                   |

|                                                    |                                                                                |                                 |                                                                            |                                          |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                    |                                                                                |                                 | v rámci Rady partnerstva                                                   |                                          |
| Západoslovenská vodárenská spoločnosť, Nitra       | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Zväz cestovného ruchu SR                           | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |
| Zväz stavebných podnikateľov Slovenska, Bratislava | Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov | Administratívne zdroje subjektu | Členstvo v komore sociálno-ekonomických partnerov v rámci Rady partnerstva | Programovanie a nastavenie implementácie |

#### 1.4. Subjekty s potenciálom na spoluprácu s TTSK v strategických oblastiach

Uvedený zoznam subjektov predstavuje potenciálnych partnerov pre realizáciu jednotlivých opatrení vyplývajúcich zo stratégie. Nejde o zoznam existujúcich zmluvných partnerov – konkrétne formy spolupráce, dohody a zapojenie jednotlivých inštitúcií budú predmetom ďalších rokovaní po finálnom schválení stratégie, v súlade s prioritami a akčným plánom jej implementácie.

| Názov                                                  | Tematický pilier     |
|--------------------------------------------------------|----------------------|
| Akadémia LEAF – LEAF Academy                           | Kultivovanie talentu |
| Aliancia sektorových rád                               | Kultivovanie talentu |
| DASATO Slovensko                                       | Kultivovanie talentu |
| Deutsch-Slowakische Akademien, a.s.                    | Kultivovanie talentu |
| Dunakadémia                                            | Kultivovanie talentu |
| Fakulta elektrotechniky a informatiky STU v Bratislave | Kultivovanie talentu |
| Indícia, n. o.                                         | Kultivovanie talentu |

|                                                          |                            |
|----------------------------------------------------------|----------------------------|
| Junior Achievement Slovensko, n. o.                      | Kultivovanie talentu       |
| Konzorcium univerzít KreativEU                           | Kultivovanie talentu       |
| Kreatívne Centrum Trnava                                 | Kultivovanie talentu       |
| Lifestarter, o.z.                                        | Kultivovanie talentu       |
| MS Finance5 s.r.o. (Floreat Ideapark)                    | Kultivovanie talentu       |
| Nadácia Pontis                                           | Kultivovanie talentu       |
| Občianske Združenie EDUSTEPS                             | Kultivovanie talentu       |
| Regionálne centrum podpory učiteľov Trnava (RCPU Trnava) | Kultivovanie talentu       |
| Startupeak, o.z.                                         | Kultivovanie talentu       |
| Vzdelávacia akadémia J.A. Komenského, s.r.o.             | Kultivovanie talentu       |
| ABmerit, s.r.o.                                          | Priemysel pre 21. storočie |
| ASML Holding N.V.                                        | Priemysel pre 21. storočie |
| Automotive Regions Alliance (ARA)                        | Priemysel pre 21. storočie |
| Automotive Skills Alliance (ASA)                         | Priemysel pre 21. storočie |
| Bizzcom s.r.o.                                           | Priemysel pre 21. storočie |
| Bekaert Hlohovec, a.s.                                   | Priemysel pre 21. storočie |
| BOGE Elastmetall Slovakia, a.s.                          | Priemysel pre 21. storočie |
| BOMAT s.r.o.                                             | Priemysel pre 21. storočie |
| Cohesion Alliance                                        | Priemysel pre 21. storočie |
| Committee Of The Regions - Automotive Intergroup (CoRAI) | Priemysel pre 21. storočie |
| EBA s.r.o.                                               | Priemysel pre 21. storočie |
| EIT Manufacturing                                        | Priemysel pre 21. storočie |
| Európska Vesmírna Agentúra                               | Priemysel pre 21. storočie |
| Faurecia Automotive Slovakia s.r.o.                      | Priemysel pre 21. storočie |
| HELLA Slovakia Lighting s.r.o.                           | Priemysel pre 21. storočie |
| Infineon Technologies AG                                 | Priemysel pre 21. storočie |
| Inobat (viacero spoločností)                             | Priemysel pre 21. storočie |

|                                                         |                                   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Lear Corporation Seating Slovakia s.r.o.                | Priemysel pre 21. storočie        |
| MACH TRADE, spol. s r. o.                               | Priemysel pre 21. storočie        |
| ON Semiconductor Slovakia, a.s.                         | Priemysel pre 21. storočie        |
| Optotune Slovakia s.r.o.                                | Priemysel pre 21. storočie        |
| PCA Slovakia, s.r.o.                                    | Priemysel pre 21. storočie        |
| SAMSUNG Electronics Slovakia s.r.o.                     | Priemysel pre 21. storočie        |
| Saneca Pharmaceuticals a. s.                            | Priemysel pre 21. storočie        |
| Schaeffler Skalica, spol. s r. o.                       | Priemysel pre 21. storočie        |
| Semikron Danfoss, s.r.o.                                | Priemysel pre 21. storočie        |
| SHARK.AERO s. r. o.                                     | Priemysel pre 21. storočie        |
| STMicroelectronics NV                                   | Priemysel pre 21. storočie        |
| Taiwan Semiconductor Manufacturing Company              | Priemysel pre 21. storočie        |
| Webasto Convertibles Slovakia s.r.o.                    | Priemysel pre 21. storočie        |
| ZF Slovakia, a.s.                                       | Priemysel pre 21. storočie        |
| Zväz elektrotechnického priemyslu Slovenskej republiky  | Priemysel pre 21. storočie        |
| Agropodnik a.s. Trnava                                  | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| ENVIROPOL SK s.r.o.                                     | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| ENVIRAL, a.s.                                           | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| EMPARK, s.r.o.                                          | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Farma Majcichov, a.s.                                   | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| IKEA Industry Slovakia s. r. o.                         | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| MEROCO, a.s.                                            | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Mesto Trnava                                            | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Messer Tatragas, spol. s r.o.                           | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Národná Vodíková Asociácia Slovenska                    | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum (NPPC) | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |

|                                                                          |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Poľnoservis, a.s.                                                        | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Poľnohospodárske družstvo Krakovany - Stráže                             | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre                            | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Slovenské elektrárne, a.s.                                               | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| SVDM, s.r.o. (Baterkáreň Trnava)                                         | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Tate & Lyle Slovakia, s.r.o.                                             | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Vaillant Industrial Slovakia s.r.o.                                      | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| X-Bionic Sphere, a.s.                                                    | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Západoslovenská distribučná, a.s.                                        | Zelený a udržateľný Trnavský kraj |
| Alam s.r.o.                                                              | Digitálna transformácia           |
| Connectt - podporné centrum pre cudzincov<br>(zriaďovateľ: Mesto Trnava) | Digitálna transformácia           |
| Digitálna Koalícia                                                       | Digitálna transformácia           |
| Iniciatíva ARTA, o.z.                                                    | Digitálna transformácia           |
| Inštitút pre stratégie a analýzy                                         | Digitálna transformácia           |
| Isaca Slovensko, o.z.                                                    | Digitálna transformácia           |
| Komunita Kybernetickej Bezpečnosti<br>(Kyberkomunita)                    | Digitálna transformácia           |
| Národné Koordinačné Centrum Kybernetickej<br>Bezpečnosti (NCC-SK)        | Digitálna transformácia           |
| Nádvorie, s.r.o. (Nádvorie Coworking)                                    | Digitálna transformácia           |
| Národný Bezpečnostný Úrad                                                | Digitálna transformácia           |
| OMS, a.s.                                                                | Digitálna transformácia           |
| Opium.systems s. r. o.                                                   | Digitálna transformácia           |
| RECWOOD s.r.o.                                                           | Digitálna transformácia           |
| Slovensko.Digital, s.r.o.                                                | Digitálna transformácia           |
| Výskumná a inovačná autorita (VAIA)                                      | Digitálna transformácia           |
| YMS, a.s.                                                                | Digitálna transformácia           |
| ARRIVA a. s                                                              | Mobilita                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| SAS Dunajská Streda, a.s.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mobilita |
| SKAND Skalica, spol. s r. o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mobilita |
| Železničná Spoločnosť Slovensko, a.s.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mobilita |
| <b>1.5. Zoznam dotknutých subjektov podľa zákona č. 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a doplnení niektorých zákonov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |
| <p><b>Dotknuté obce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mestá a obce na území TTSK a susediace s územím TTSK.</li> </ul> <p><b>Susediace VÚC s TTSK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bratislavský samosprávny kraj,</li> <li>• Nitriansky samosprávny kraj,</li> <li>• Trenčiansky samosprávny kraj.</li> </ul> <p><b>Regionálne orgány štátnej správy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Okresné úrady na území TTSK,</li> <li>• Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Trnave,</li> <li>• Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Senici,</li> <li>• Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Dunajskej Strede,</li> <li>• Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Galante.</li> </ul> <p><b>Orgány ústrednej štátnej správy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR,</li> <li>• Ministerstvo dopravy SR,</li> <li>• Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR,</li> <li>• Ministerstvo hospodárstva SR,</li> <li>• Ministerstvo vnútra SR,</li> <li>• Ministerstvo kultúry SR,</li> <li>• Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR,</li> <li>• Ministerstvo cestovného ruchu a športu SR,</li> <li>• Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR,</li> <li>• Ministerstvo zdravotníctva SR,</li> <li>• Ministerstvo životného prostredia SR.</li> </ul> |          |
| <b>1.6. Dotknuté susedné štáty</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
| - Maďarsko, Česká republika, Rakúsko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |